



# Hervorragendes Jahresergebnis 2020

ANALYSTEN- UND MEDIENKONFERENZ FJ 2020, 16. MÄRZ 2021



## FJ 2020: Schlüsselkennzahlen auf Rekordniveau

**Umsatz**

**+9%**

**EBIT**

**+10%**

**operativer  
Reingewinn**

**+22%**

**operativer  
Cashflow**

**+24%**

# FJ 2020: Haupttreiber des hervorragenden Ergebnisses



**Transformation des Energiegeschäfts schreitet voran**

**Aufbauend auf starken Marktpositionen: Wachstum und Resilienz  
des Dienstleistungsgeschäfts**

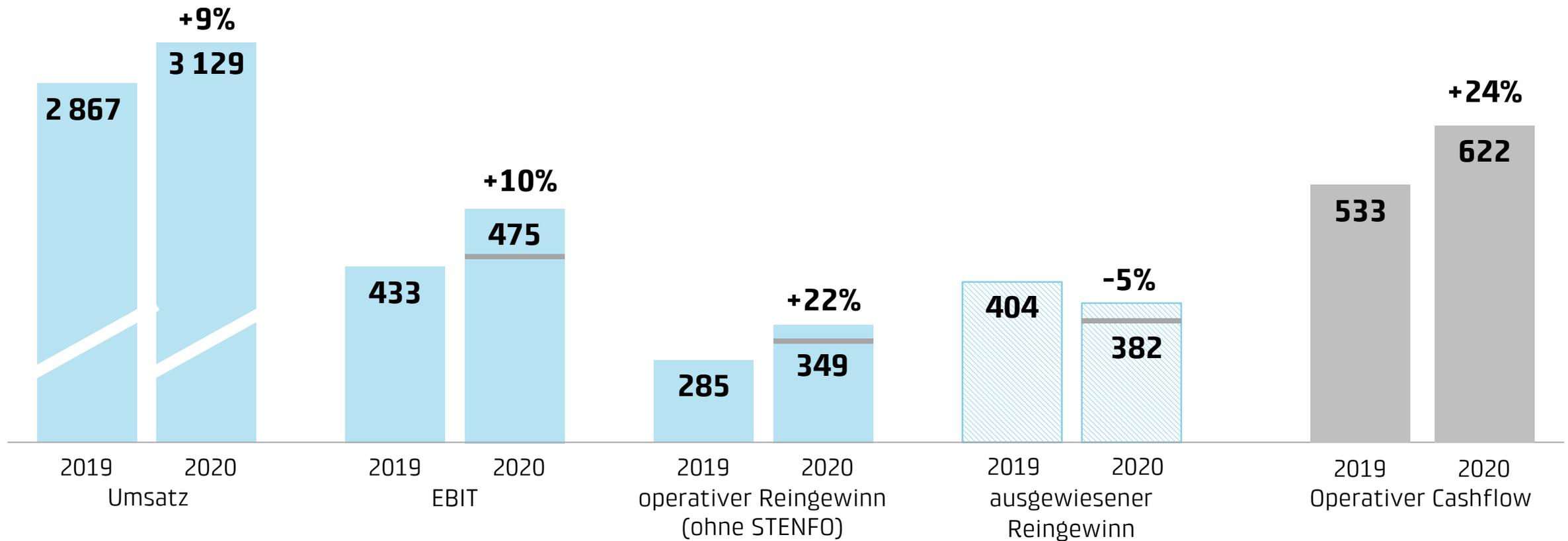


**Organisation BKW: effizient, leistungsstark und vernetzt für Wertschöpfung**

# Geschäftszahlen FJ 2020

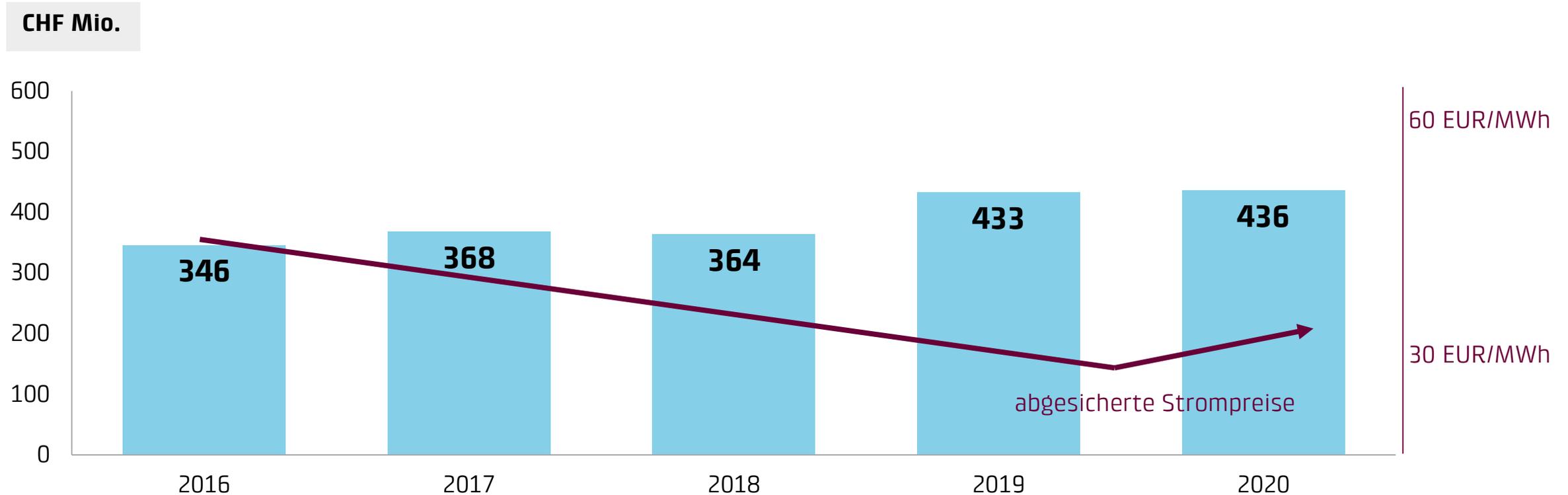
# Umsatz, EBIT, Reingewinn und operativer Cashflow

CHF Mio.



Wachstum auf allen relevanten Ebenen trotz herausfordernder Covid-19-Situation

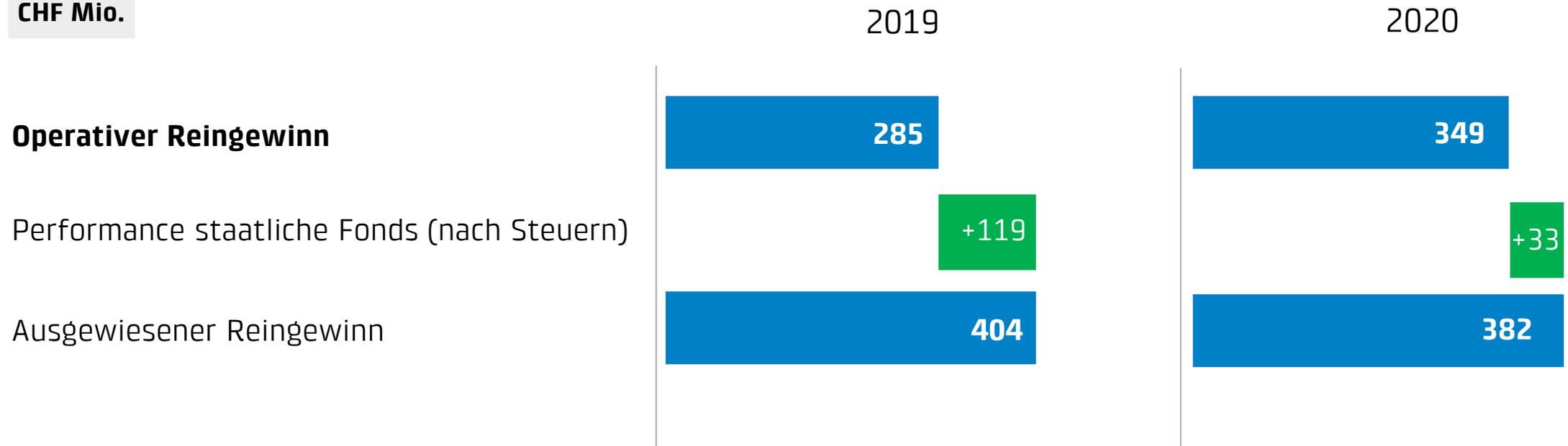
# EBIT-Entwicklung (vergleichbar)



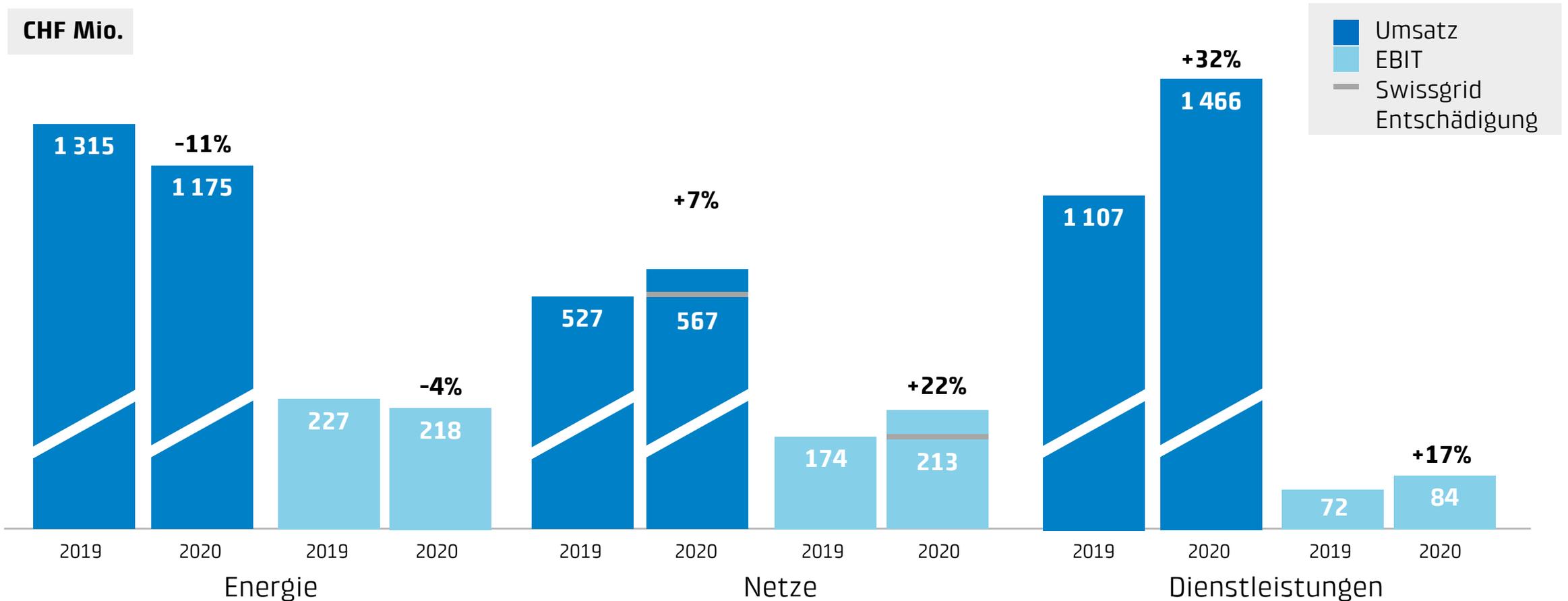
Operativer EBIT auf Rekordstand seit Kotierung der BKW

# Neue Erfolgskenngrösse «operativer Reingewinn»

CHF Mio.

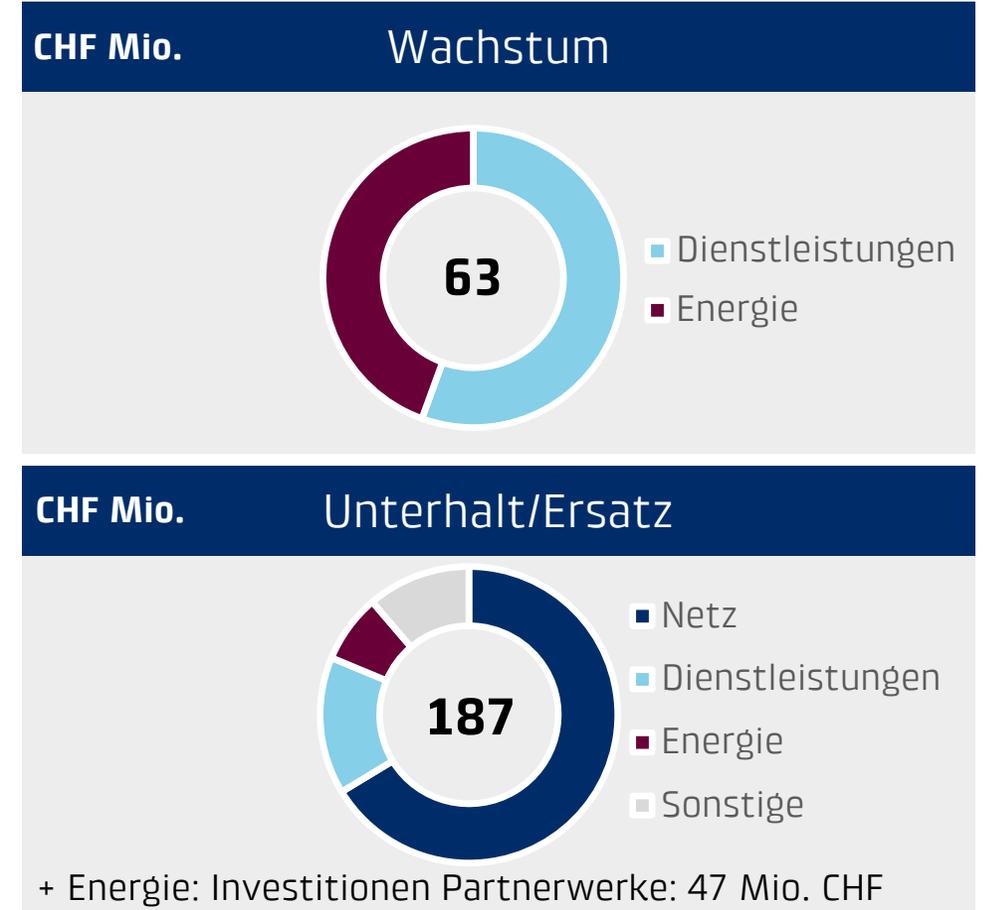
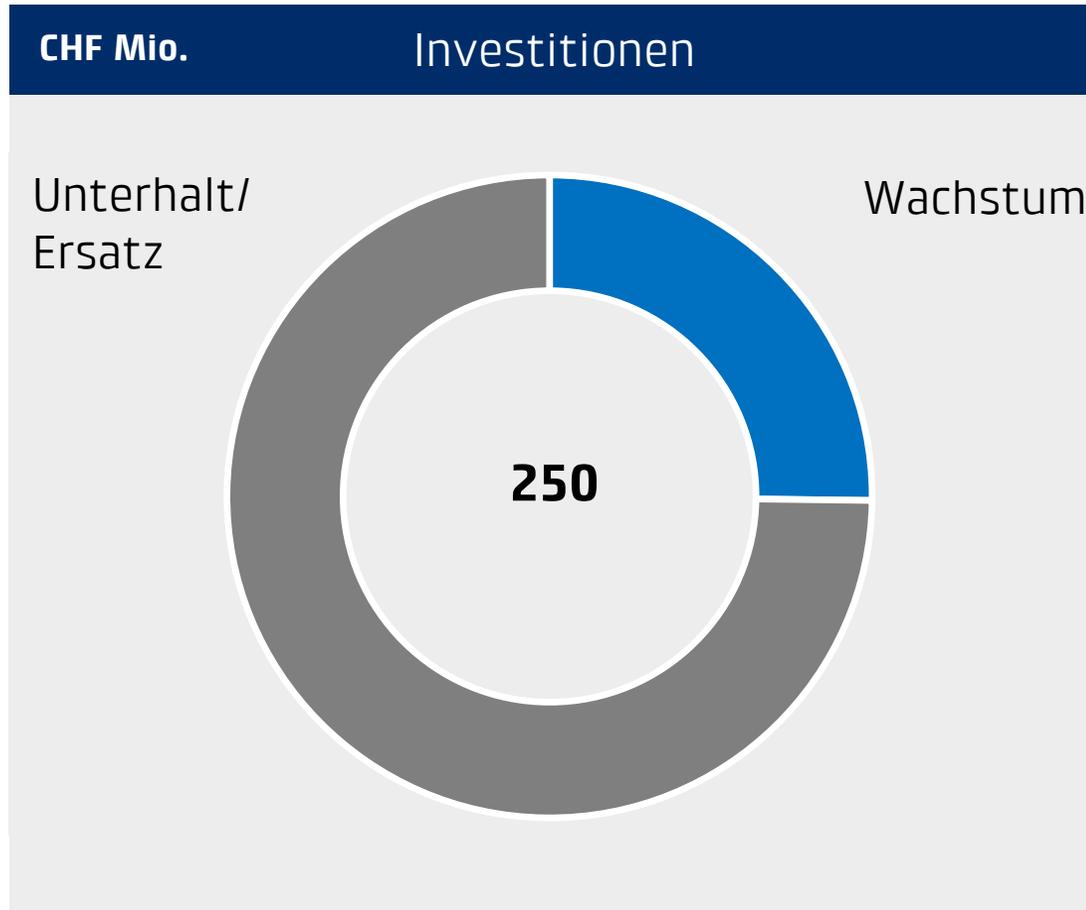


# Umsatz und EBIT je Geschäftsbereich



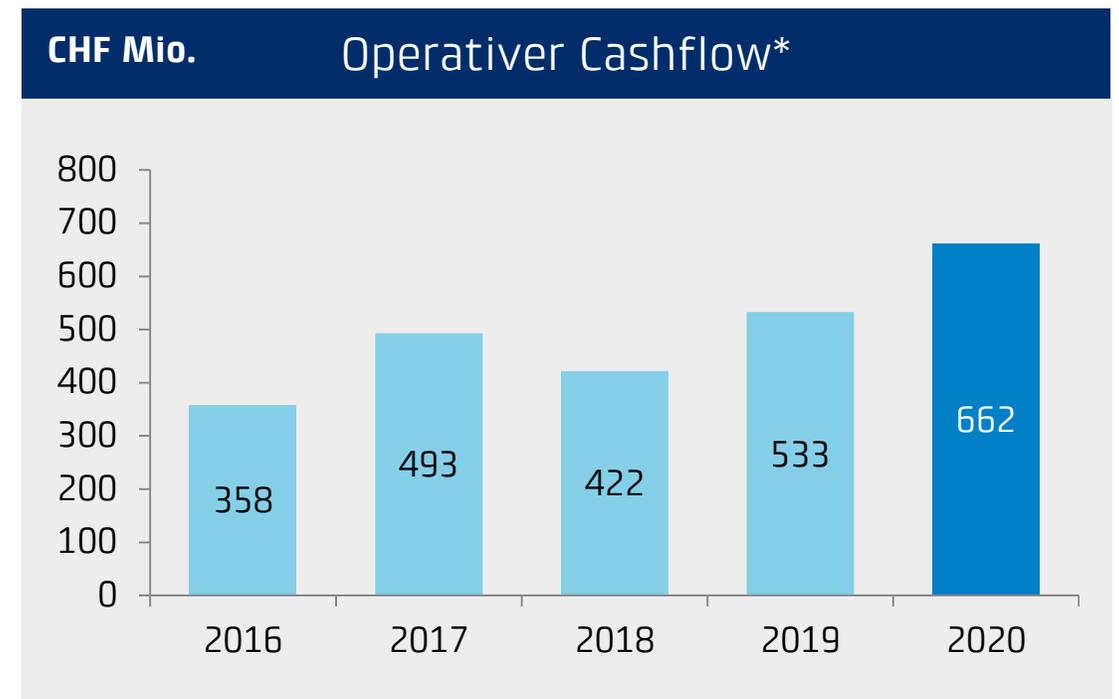
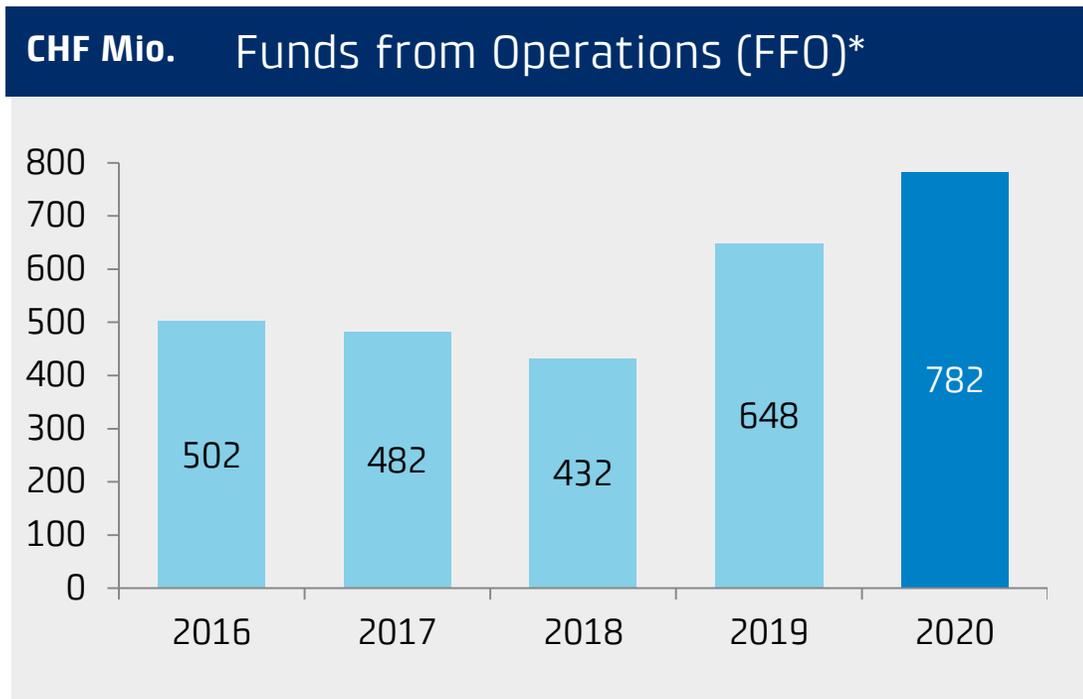
EBIT im Energiegeschäft robust trotz Umsatzwegfall, stabiler Beitrag der Netze, deutliches Wachstum bei Dienstleistungen

# Investitionen



Tiefere Wachstumsinvestitionen aufgrund von Covid-19

# Rekordhohe Cash Generation



\* vor Zahlungen für Stilllegung/Entsorgung KKM

FFO und operativer Cashflow auf Rekordniveau

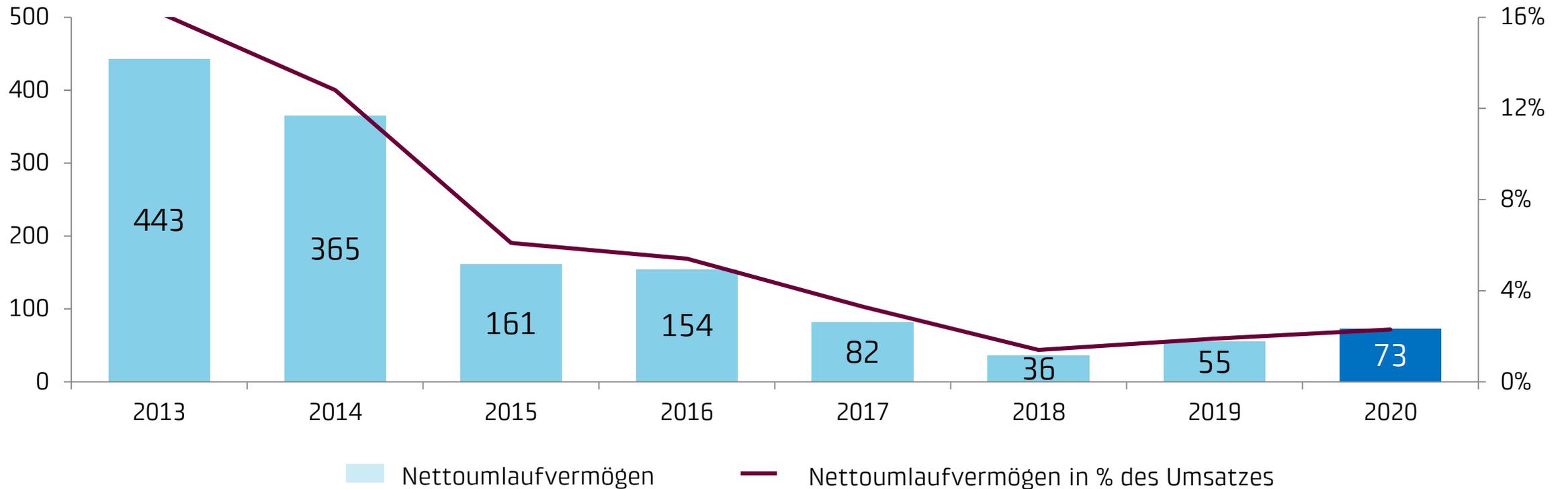
# KKM-Stillegung beeinflusst die Geldflussrechnung

CHF Mio.	2019	2020
<b>Operativer Cashflow</b>	<b>533</b>	<b>663</b>
./. Zahlungen Stilllegung/Entsorgung KKM	-64	-133
Operativer Cashflow nach Zahlungen für Stilllegung/Entsorgung KKM	469	530
<b>Investitionsgeldfluss</b>	<b>-303</b>	<b>-275</b>
+ Rückerstattungen von staatlichen Fonds	47	87
Investitionsgeldfluss einschliesslich Rückerstattungen von staatlichen Fonds	-256	-188

Zur Messung der Performance müssen die Cashflows um die Effekte der nuklearen Stilllegung neutralisiert werden

# Erfolgreiche Steuerung des Nettoumlaufvermögens

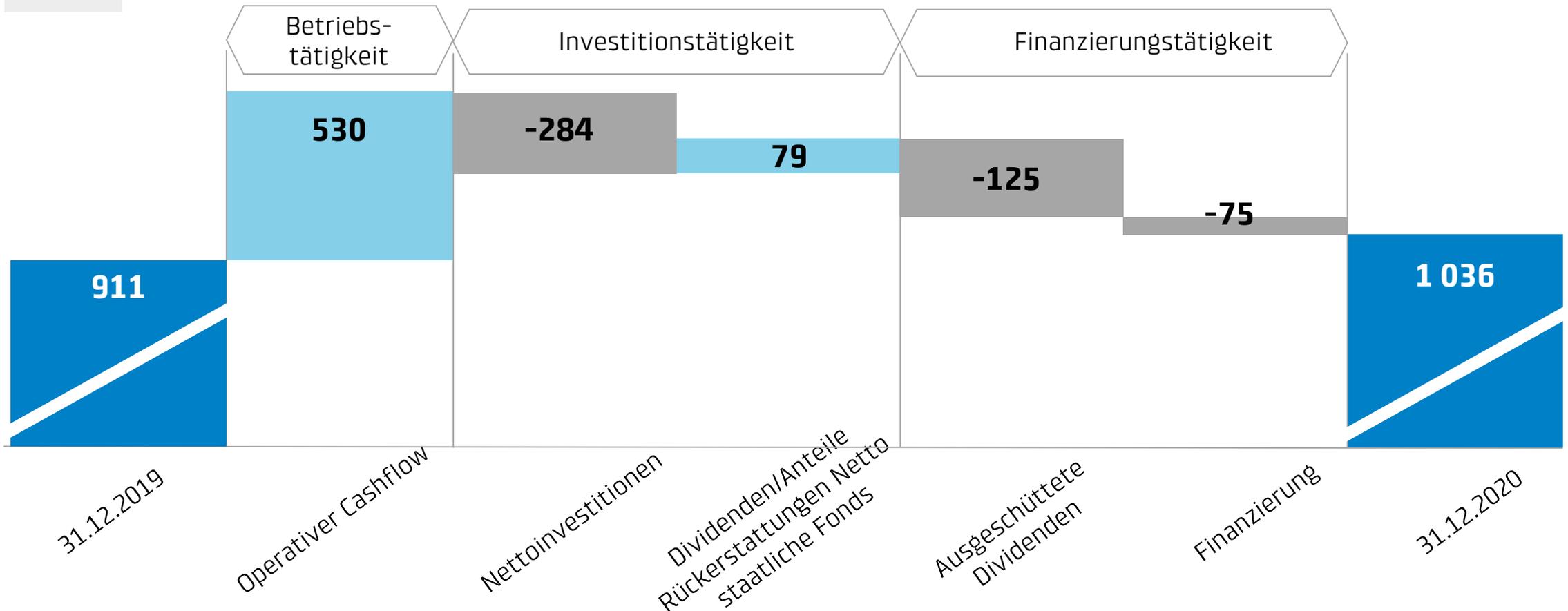
CHF Mio.



Nettoumlaufvermögen bleibt auf tiefem Niveau

# Hohe und stabile Liquidität von CHF 1 Mrd.

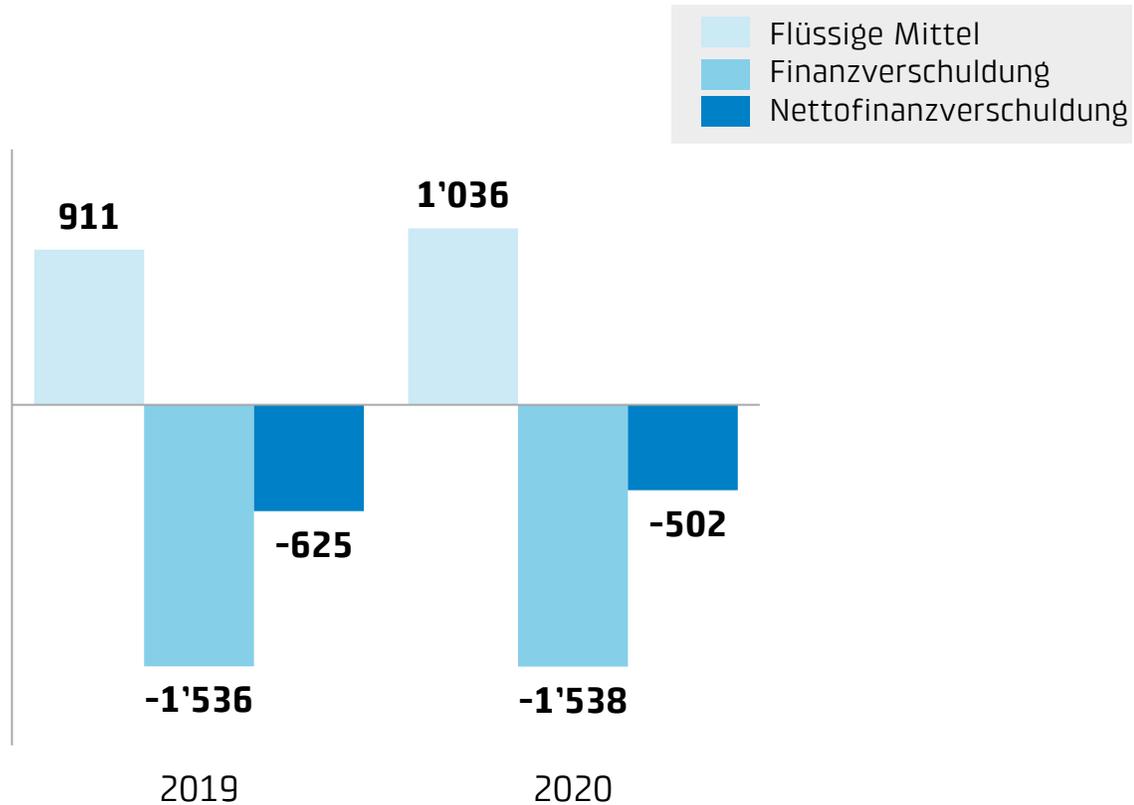
CHF Mio.



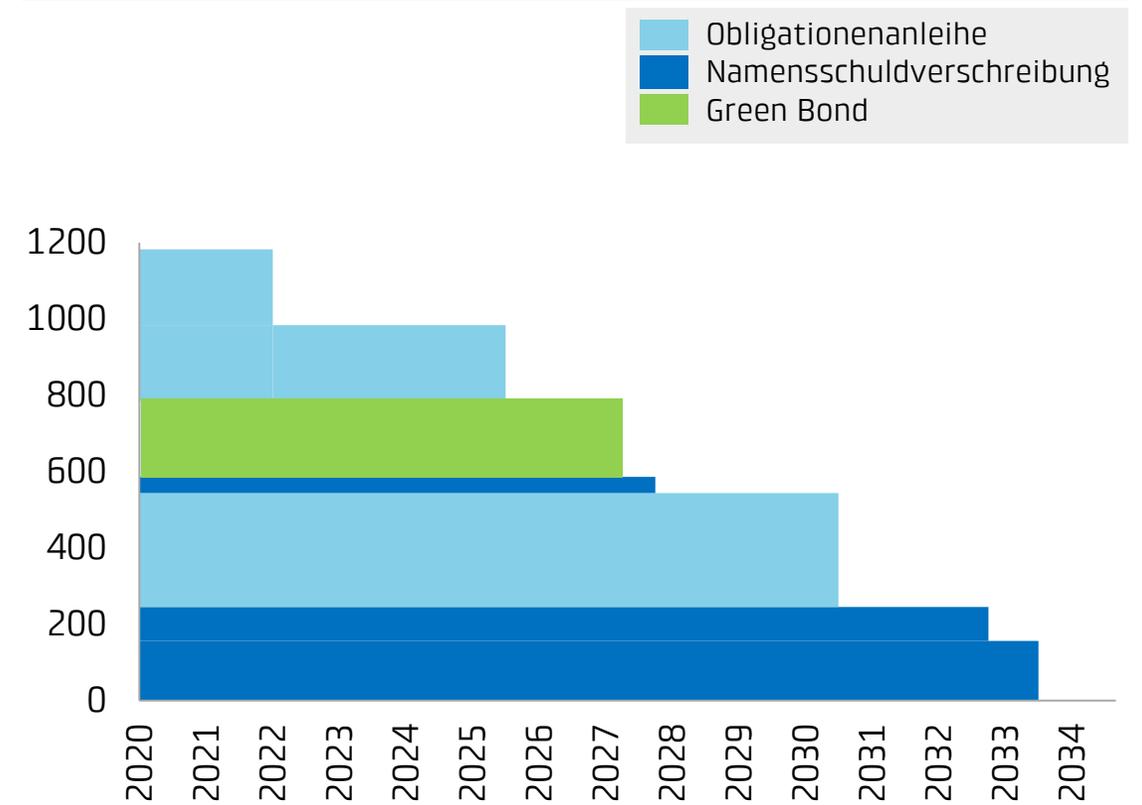
Operative Cash Generation übersteigt Investitionen und Dividendenzahlung

# Solide finanzielle Lage

## CHF Mio. Verbesserte Nettoverschuldung

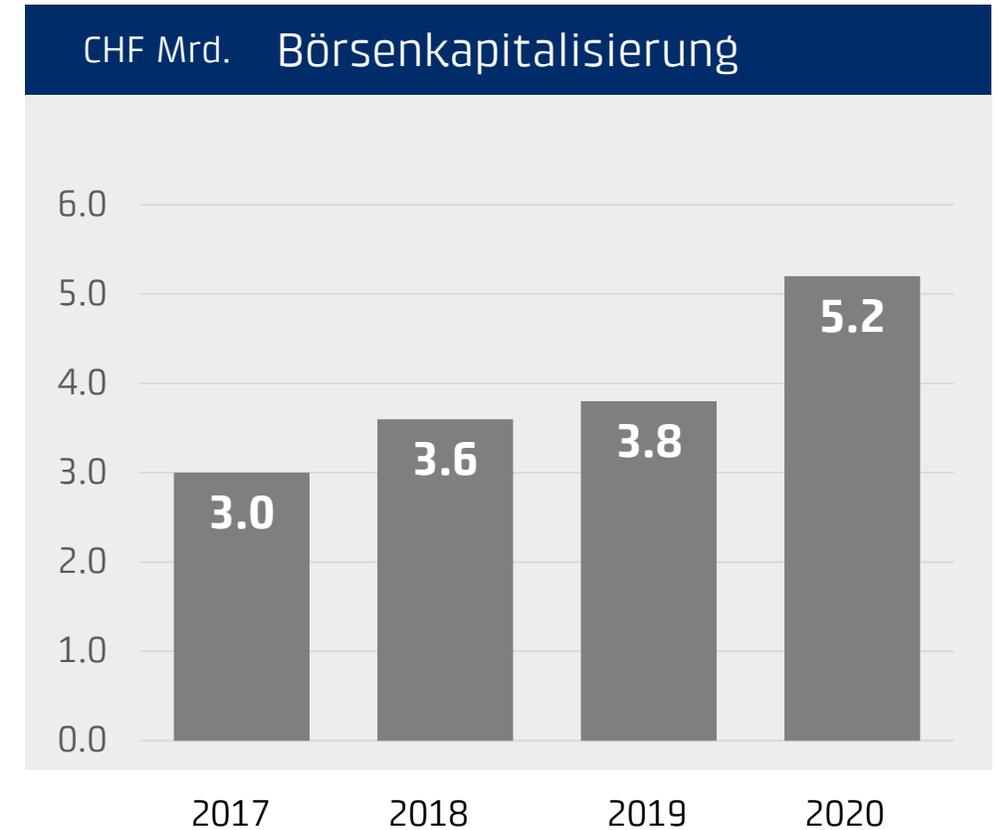
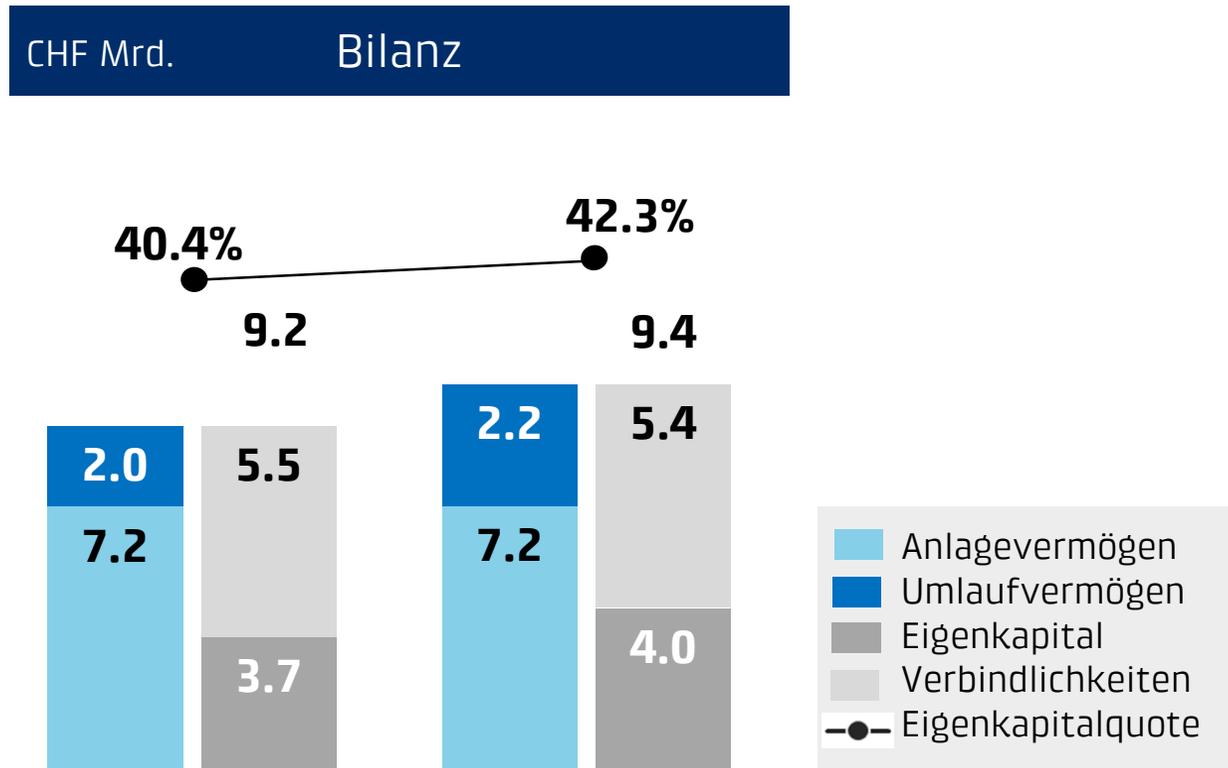


## CHF Mio. Ausgewogenes Fälligkeitsprofil



Finanzielle Situation stellt die strategische Flexibilität sicher

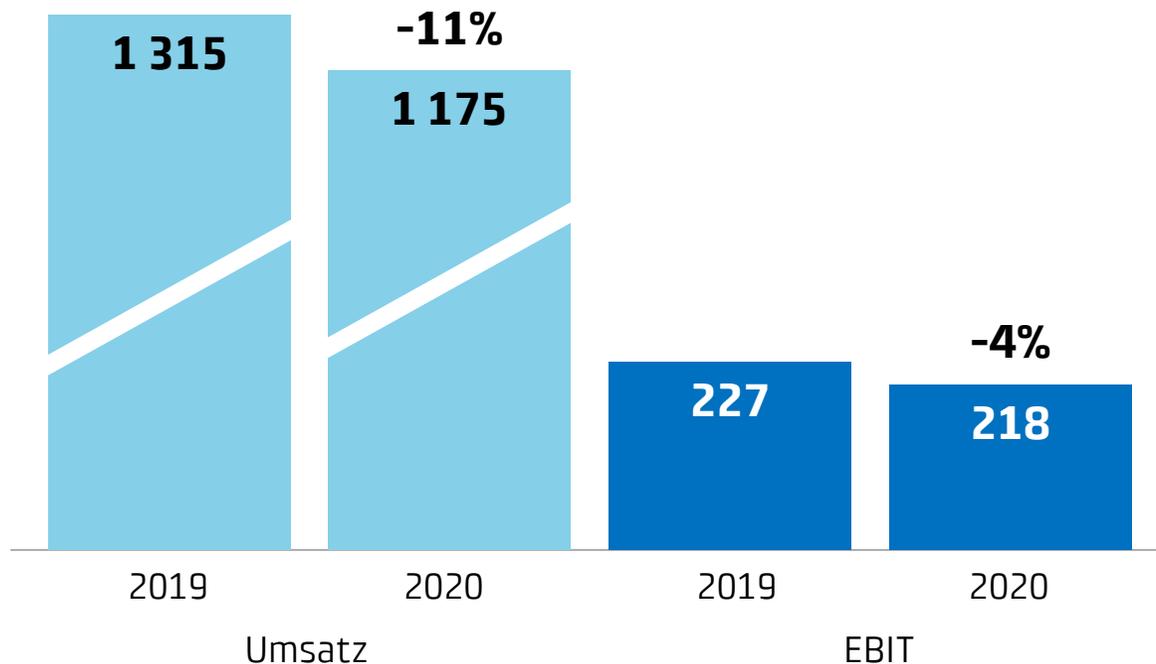
# Solide Bilanz: Eigenkapitalquote bei 42.3%



Gestiegene Eigenkapitalquote aufgrund hohem Reingewinn; Börsenkaptalisierung über CHF 5 Mrd.

# Energie: weniger Umsatz – robuster EBIT

CHF Mio.

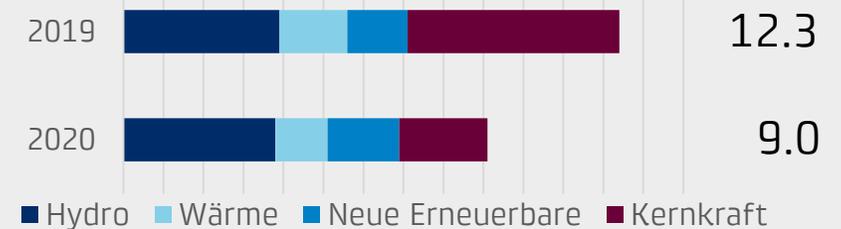


## Wichtigste Punkte

Tieferer Umsatz

- KKM-Stillegung
- Tieferer Verbrauch (Covid-19)
- Höhere Elektrizitätspreise können die negativen Effekte nicht kompensieren

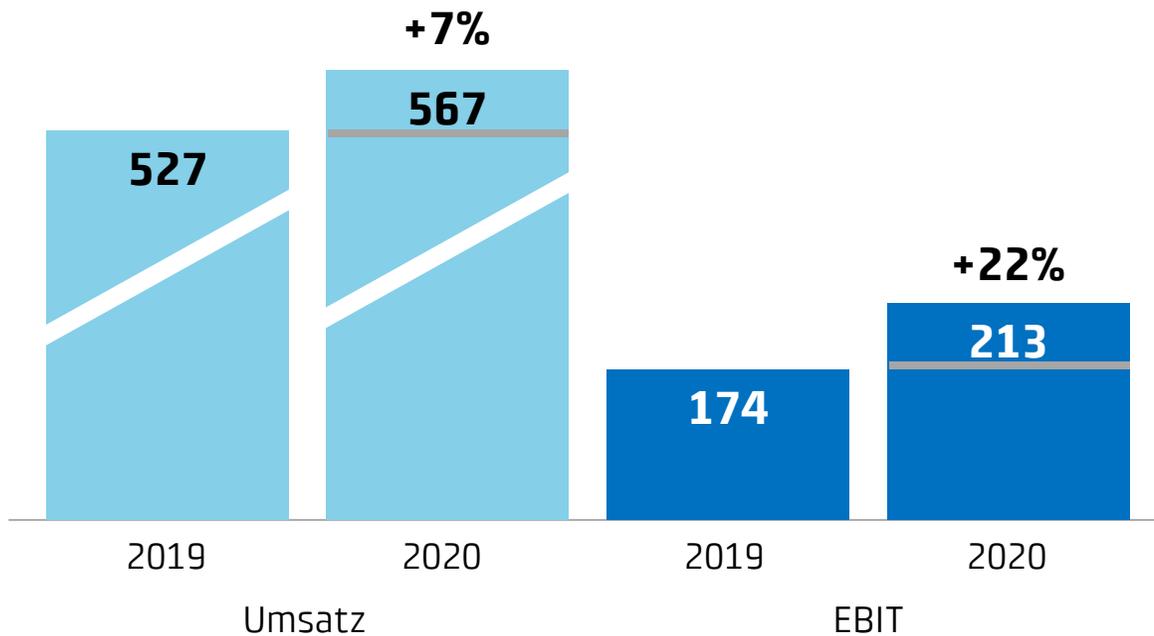
## Produktionsmix (Volumen in TWh)



EBIT aufgrund positiver Preiseffekte und ausgezeichnetem Handelsergebnis nur leicht unter starkem Vorjahr

# Netz: zuverlässiger EBIT-Beitrag

CHF Mio.



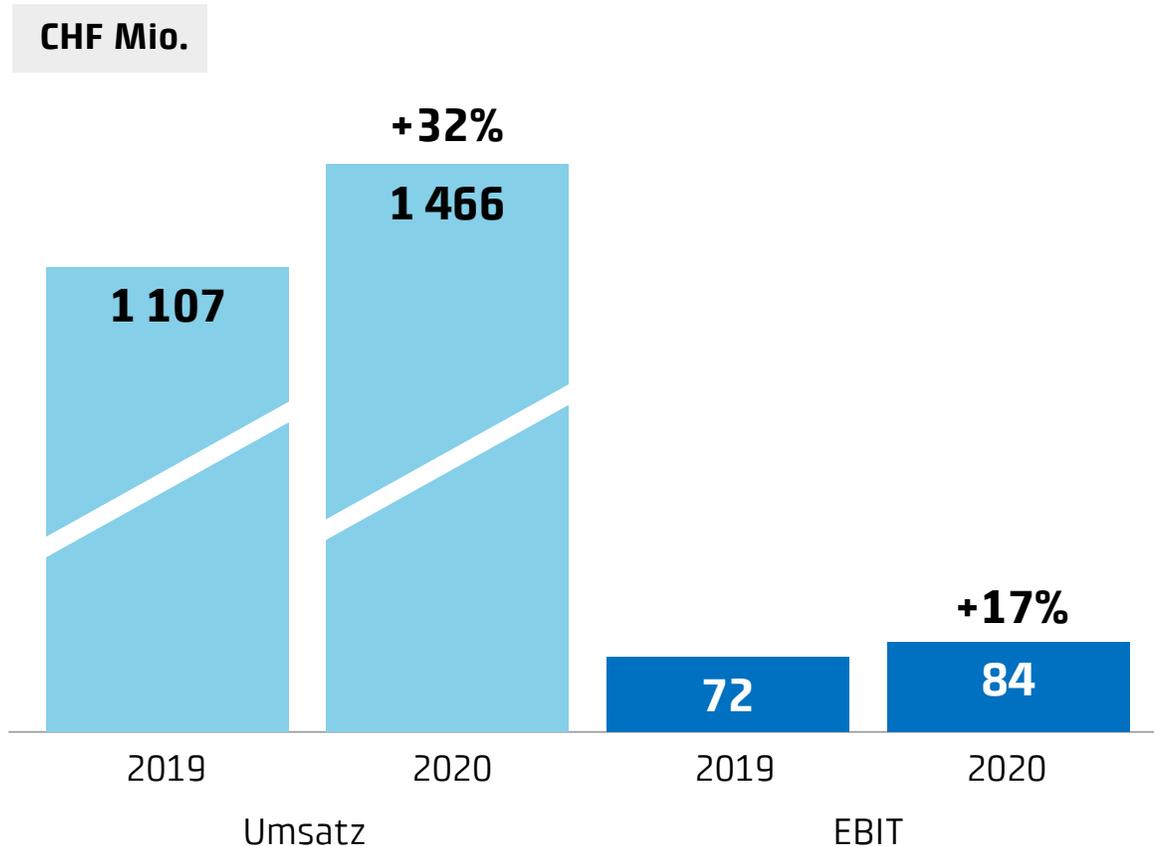
## Wichtigste Punkte

Positiver Einmaleffekt von CHF 39 Mio.:  
Finale Entschädigung durch Swissgrid  
für die Enteignung des BKW-  
Übertragungsnetzes

Ohne Einmaleffekt entwickeln sich  
Umsatz und EBIT stabil

Solides und stabiles operatives Ergebnis

# Dienstleistungen: Weiteres starkes Wachstum



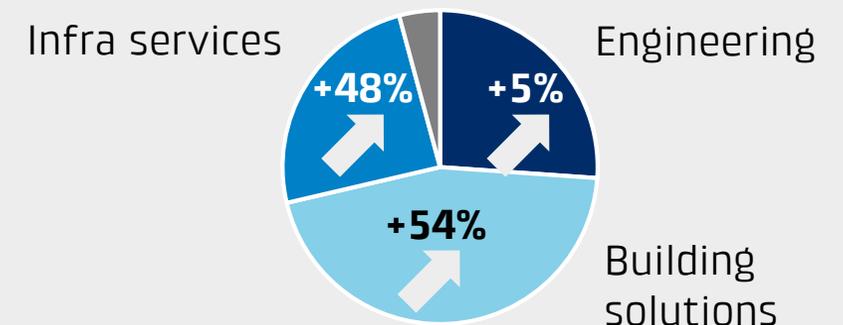
## Wichtigste Punkte

Höherer Umsatz

- Solide organische Entwicklung
- Akquisitionen im FJ19

Covid-19 beeinflusste die operative Effizienz und die EBIT-Margen

## Umsatzverteilung



Starker EBIT-Anstieg trotz Belastung durch COVID-19-Einschränkungen

# Anstieg Aktienkurs; Börsenkapitalisierung über CHF 5 Mrd.

## Aktienkurs



## Börsenkapitalisierung



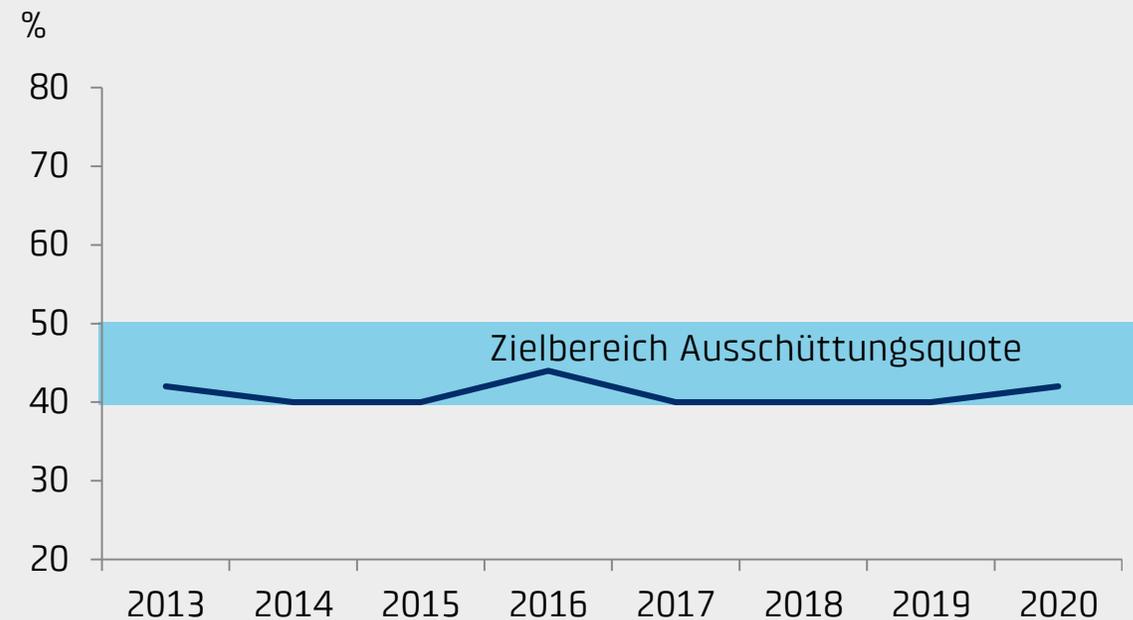
Gesamtaktienrendite (TSR) 335% seit 2014 (annualisierte Rendite über 23%)

# Dividendenerhöhung vorgeschlagen: CHF 2.20 → CHF 2.40

## Dividende



## Ausschüttungsquote



Dividendenerhöhung spiegelt verlässliche Dividendenpolitik wider; kommunizierte Bandbreite eingehalten

Ausblick und Strategie-Update

# Ausblick 2021

BKW erwartet für 2021 einen Betriebsgewinn im Bereich von **CHF 420 Mio. bis CHF 440 Mio.**

Diese Erwartungshaltung reflektiert:



Weiteres profitables Wachstum des Dienstleistungsgeschäfts



Entwicklung Strompreis



Normalisiertes Handelsergebnis



Grossrevision Kernkraftwerk Leibstadt

*Die Auswirkungen des Coronavirus auf die Wirtschaft im Allgemeinen und die BKW im Speziellen lassen sich zurzeit nur schwer abschätzen. Die robuste Aufstellung der BKW im Energie- und Dienstleistungsgeschäft wird aber auch hier von Vorteil sein.*

# Globale Nachhaltigkeit stärkt BKW Geschäftsmodell



UN Global Compact: Globale Ziele

# Heute und morgen in Wachstumsmärkten erfolgreich



Energie

Infrastruktur

Gebäude

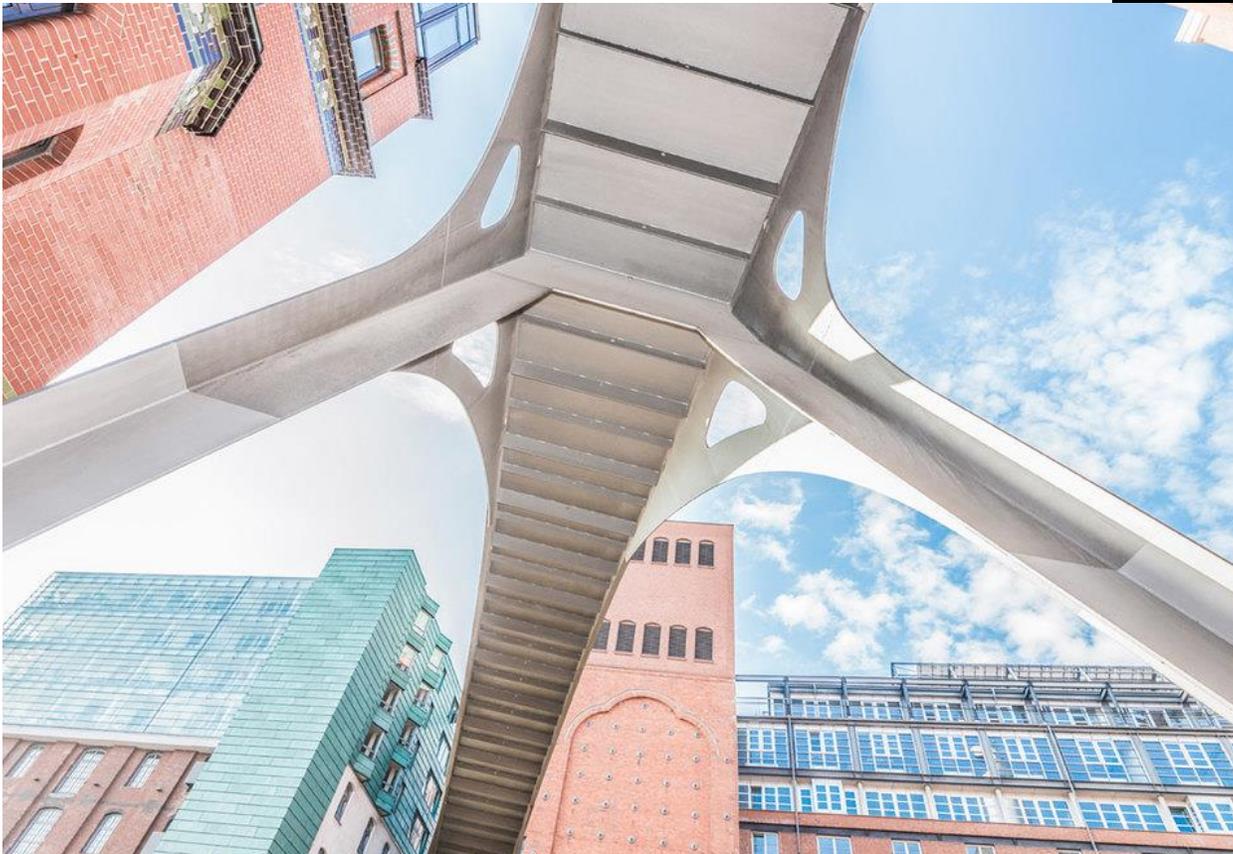
# Fortschrittliche Energielösungen ebnen den Weg für die Nachhaltigkeit



- Veränderte Kundenbedürfnisse adressieren
- Flexibilität für die Versorgungssicherheit
- Wertschöpfung der Anlagen maximieren
- Grösseres Handelsportfolio (alle Elemente der Wertschöpfungskette)

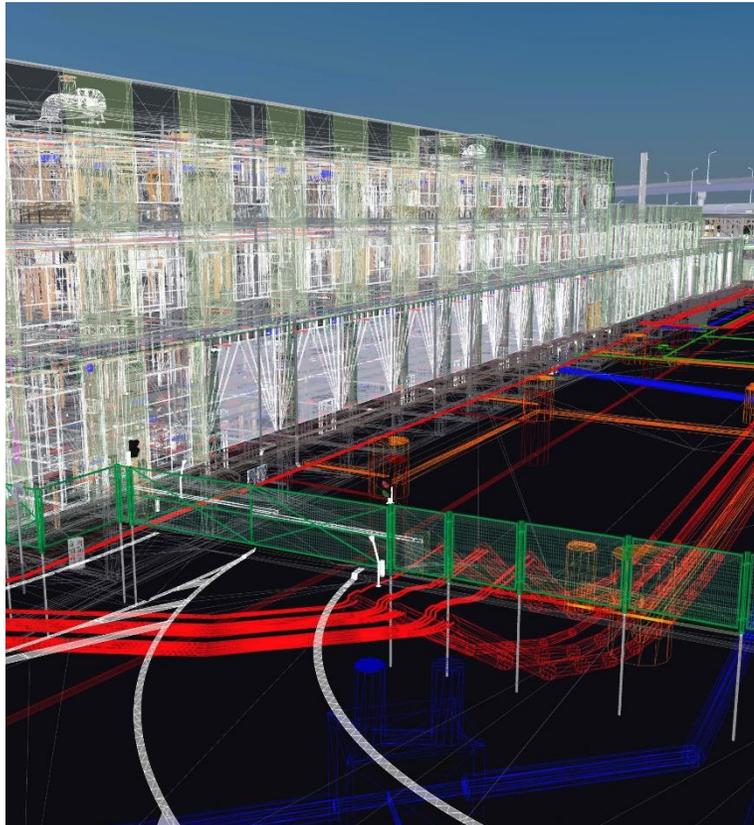
# Fortgeschrittenes Know-how für die Infrastruktur von heute

Ganzheitliche Kompetenzen für komplexe Infrastrukturprojekte



Künstliche Intelligenz für einheitliches Stromnetz und darüber hinaus

# BKW: führend in digitaler Planung, Bau und Betrieb



BIM Dienstleistungen

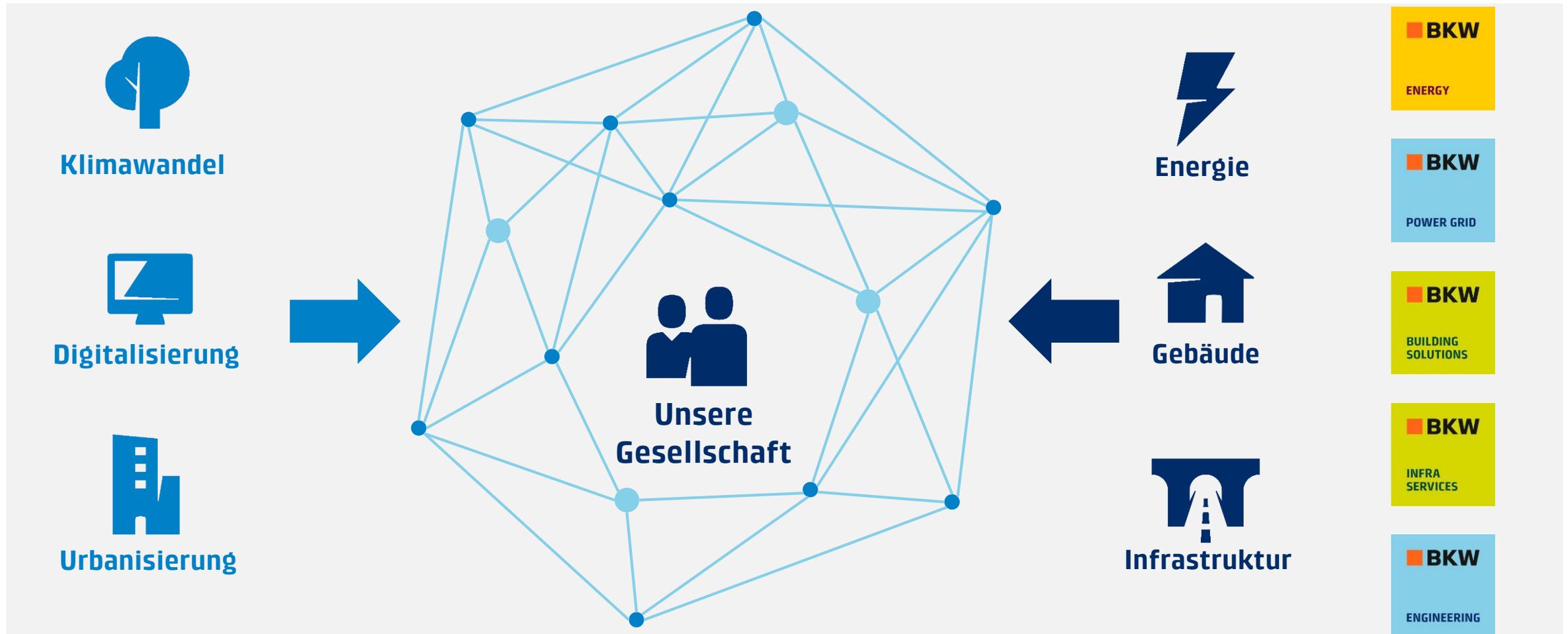


Innovation



Zukünftige Märkte

# Nachhaltigkeit auf der globalen Agenda = Wachstumsmärkte



through the recycling of lake water for both heating and cooling. This is the first building on the lake outside of the city to employ such a system.

train or ferry in less than half an hour. There is a bus station providing links to the surrounding area.

### Green Roof

A vast 1000 sq m green roof improves thermal performance, preventing rapid temperature fluctuations throughout the day.

of openings within the façade fresh air enters at low level and waste air is expelled at high level. The developed detail prevents the contamination of fresh air.

### Sun Shading

The Venetian sunscreen protects against glare and excessive heat gain whilst still permitting the impressive lake views afforded by the building form.

### Rain Water Harvesting

Rain water collected from the roof is used for irrigation.

### Thermal Mass Activation

### Renewable Energy

83.3% of heating is met through the use of renewable energy sources, whilst 100% of electricity is met with renewable sources. Natural daylight is maximised through a fully glazed façade. The use of light materials inside the building reflects light deep into the floor plan.

### Community

An open plan office structure accounts for 70% of the work space; this promotes openness in communication between staff and allows for greater flexibility in office arrangement.

### Maximised View

The horse shoe form of the structure exploits the lake view, affording approximately all of the 500 employees a pleasant view. The fully glazed façade truly maximises the potential of the site as do two wooden decks that promote views of the Alps on a fine day.

# Wachstumsmärkte = Wohlstand und Umwelt im Gleichgewicht

**ingenhoven**  
**swarovski, lake zurich**

The Swarovski HQ is the only building on Lake Zurich outside of the city to reach such standard. The



JND MEDICAL PRACTICE 2020

BKW | 11.03.2021 29

Zurich  
Switzerland  
Swarovski  
Männedorf  
Lake Zurich  
Rappe

electrical heat pump

train connection to Zurich

natural swimming

Bus Stop

Villa Windegg

outdoor working

public plaza

cafe

flexible open space

400m

1°C

4°C



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



Fragen?



# Disclaimer

*Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Erwartungen beruhen. Diese zukunftsgerichteten Aussagen können gewissen Risiken und Unwägbarkeiten unterliegen, die dazu führen können, dass tatsächliche Ergebnisse in wesentlichen Punkten abweichen. Potenzielle Risiken und Unwägbarkeiten sind unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, staatliche Regelungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinssätze und Schwankungen der Währungskurse. Wenngleich die BKW der Auffassung ist, dass ihre Erwartungen in einer solchen zukunftsgerichteten Aussage auf berechtigten Annahmen gestützt sind, kann sie nicht garantieren, dass die Erwartungen erfüllt werden. BKW ist nicht verpflichtet, zukunftsgerichtete Aussagen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.*