

Capital Markets Day

Vertiefung Energie



New renewable energy production

Margarita Aleksieva

Head of Business Unit Wind & PV

BKW new renewables – facts and figures



700 MW operating capacity



100+ production sites



9 office locations



100+ employees



3 core technologies



Strong growth outlook for renewables in Europe

By 2030:

+160%

580 TWh (2019)

Our ambition: > 1 GW of installed new renewables capacity by 2026

Outlook new renewables business until 2026



Project pipeline build-up



Capital light partnerships



Operational excellence

Focused project pipeline build-up



Ensure target returns on projects and fair valuations



Capitalize on experience in core European markets

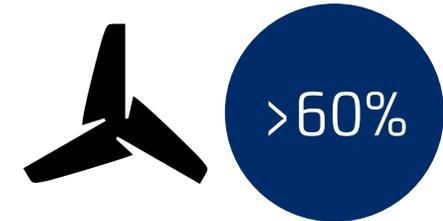


Actively work on deal sourcing through established network



Be the experienced and reliable industrial partner for developers

**Germany, France, Switzerland, Italy
Norway, Sweden, Spain, Portugal
represent ...**



... of the outlook for onshore
wind and PV 2020–2025 in Europe



Reach scale in focus regulated and merchant European markets

Resilient low risk «Capital Light» investment approach



Increased capital efficiency and shorter payback period



BKW as the long-term industrial hands-on energy partner

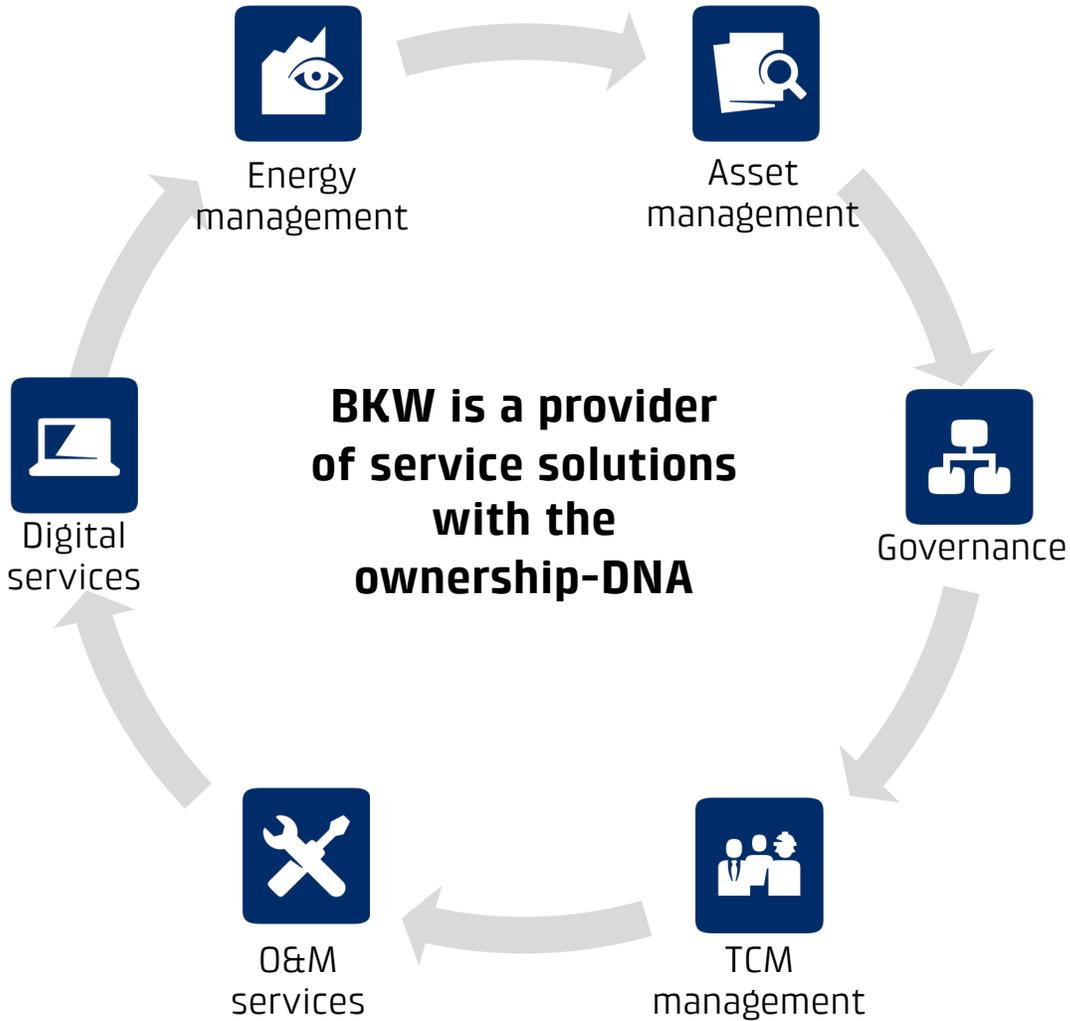


Confirmed strong demand from Swiss institutional investors



High alignment with strategy and return targets

Operational excellence in new renewables for maximum return



Reach a prominent position on European renewables market



BKW to bring its **traditional strength in energy solutions, proven in over 100 years** of power asset management, to a **broader continental audience** searching for **excellence in one-stop managing new renewable power** investments.

Handel

Volker Lischke

Leiter Business Unit Handel

Handel BKW: erfolgreich dank umfangreicher Kompetenzen

Bewirtschaftung BKW Assets



Bewirtschaftung Assets Dritter
(z.B. neE Deutschland: 5 GW)



Eigenhandel Standardprodukte



Umfangreiche Multi-Commodity Expertise auf internationalen Märkten
Leistungsstarke und flexible Handels-Software

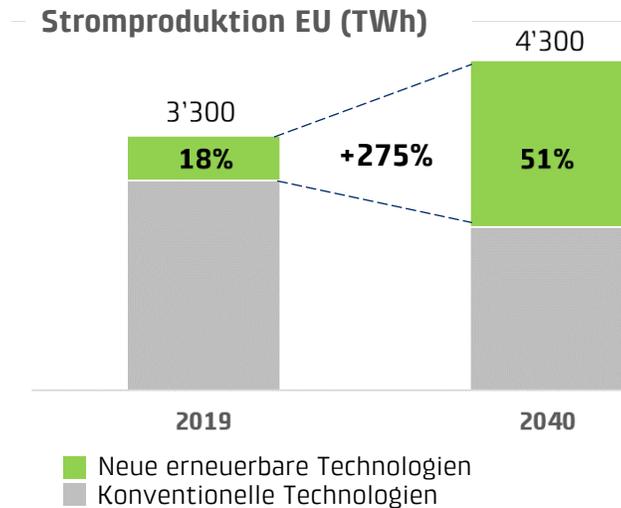
Positioniert für weiteres Wachstum



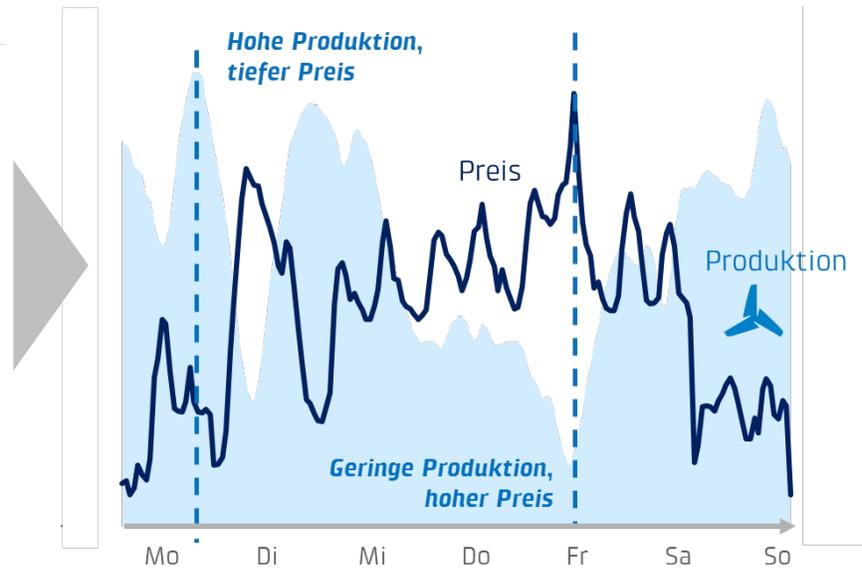
Produktion (2020): 9 TWh
Handelsvolumen: ca. 150 TWh

Dekarbonisierung führt zu Opportunitäten für den Handel: Management von Flexibilität gewinnt an Wert

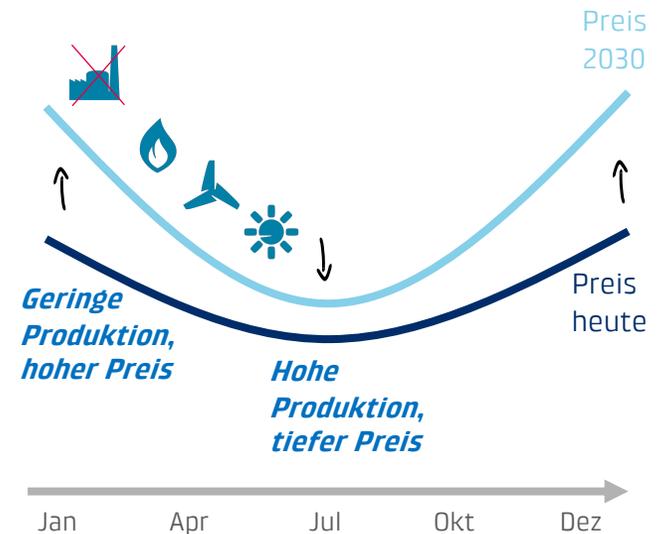
Ausbau grüne Energieproduktion



Kurzfristige Flex-Nachfrage steigert Wert

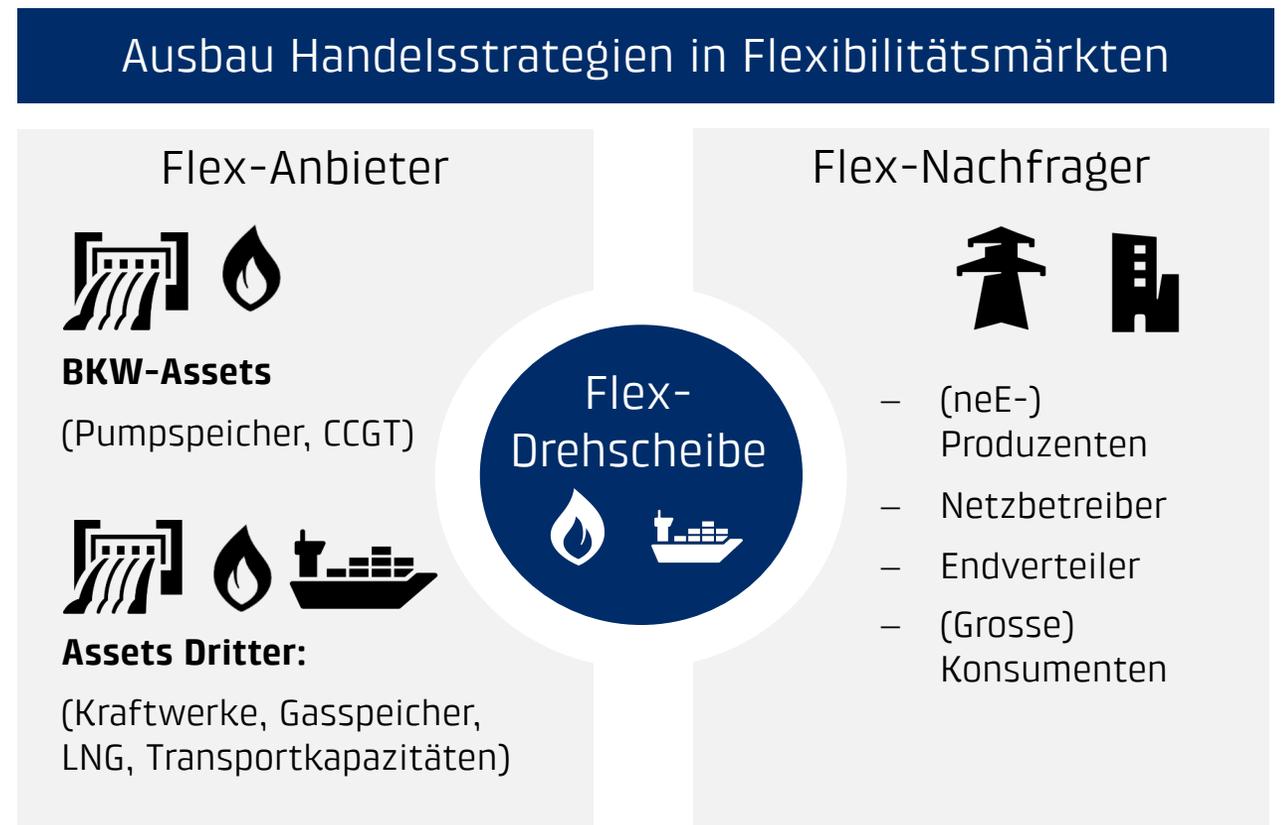


Saisonale Flex-Nachfrage steigert Wert



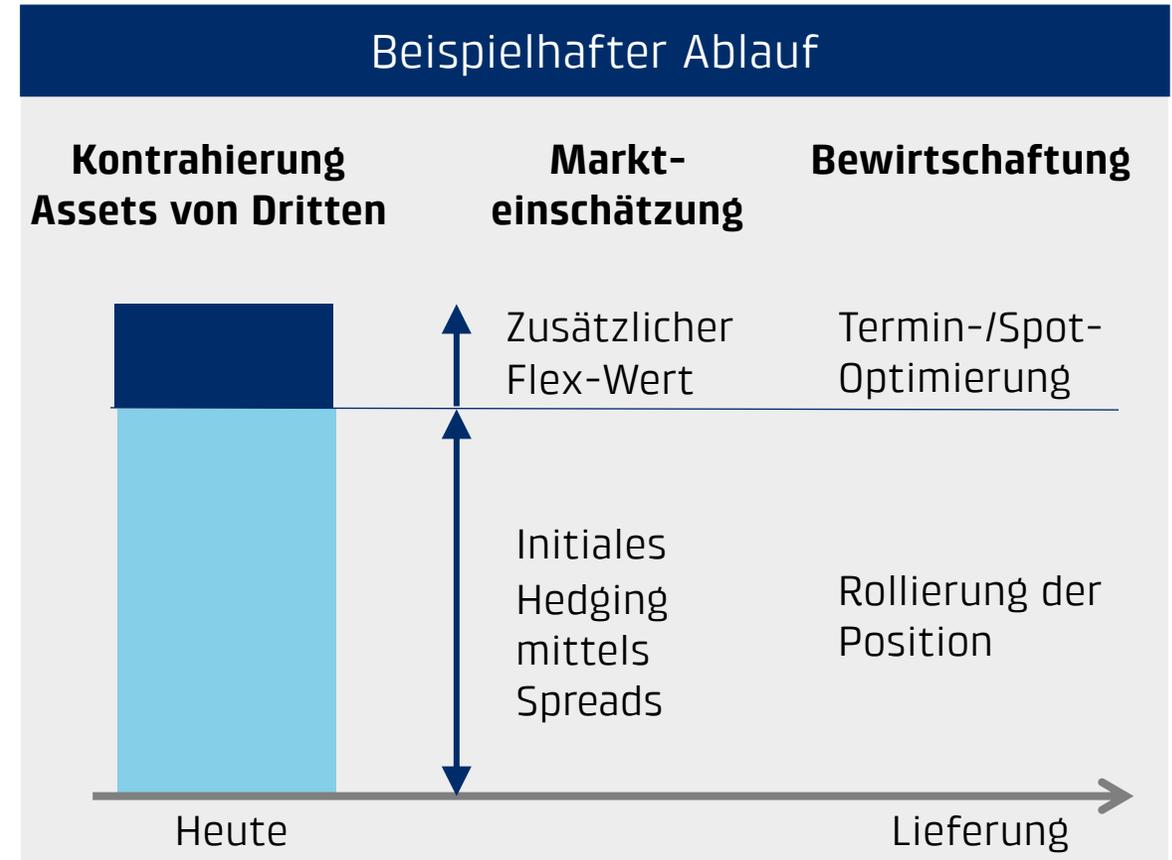
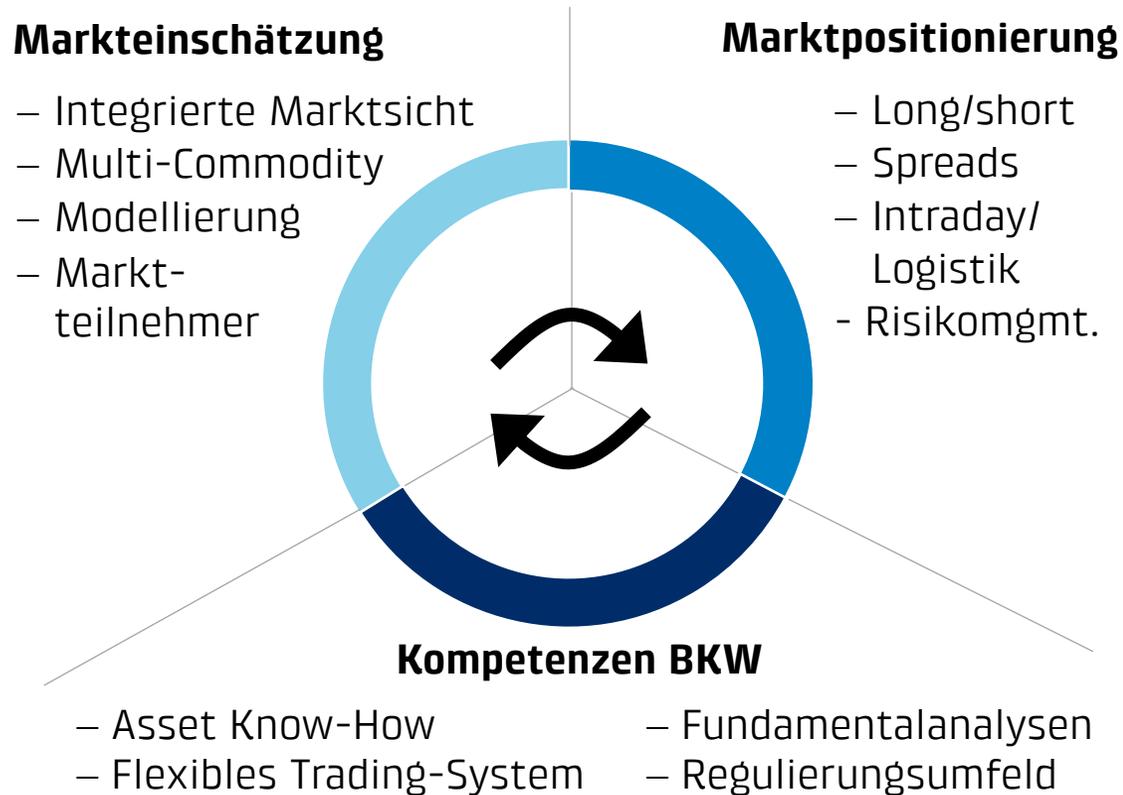
Unregelmässig einspeisende neE-Produktion steigert Preisvolatilität in allen Handelshorizonten

Wachstum dank Kompetenzen im Flex-Management



Für die Erbringung von Dienstleistungen in sich verändernden Flex-Märkten bestens positioniert

Realisierung des Handelserfolgs



Markterfahrung in Asset-Optimierung und Standardprodukthandel als Grundlage für Wertschöpfung

Wachstumstreiber im künftigen Handelsgeschäft

Ausbau neE steigert Flexibilitätsbedarf



Wachstum in den Flexibilitätsmärkten: **Kombination Asset- und Trading-Know-how**

Diversifizierung der Handelsstrategien: **Limitiertes Risiko**

Ausbau Handelsdienstleistungen: **Skalierung Margengeschäft und Ausweitung Marktzugang**

BKW Handel ideal aufgestellt für weiteres Wachstum

Smart Energy

Markus Eberhard

Leiter Business Unit Smart Energy & Digital Projects

Smart Energy Produktportfolio

Home Energy: PV und Eigenverbrauch



Bedürfnis nach integrierten Energielösungen

Elektromobilität: Gesamtlösungsanbieter



Marktvolumen Ladeinfrastruktur: 300 MCHF bis 2025

Fokus auf Wachstumsmärkte

Elektromobilität: umfassende Kompetenzen der BKW

Ladelösung in Gebäuden



Stark wachsendes Kundenbedürfnis:
Ladeinfrastruktur in Wohn- und
Gewerbeüberbauungen

Ladelösungen ausserhalb von Gebäuden



BKW ist Generalunternehmer,
liefert Ladeinfrastruktur und
Abrechnungslösungen

Abwicklung komplexer Projekte



Wertschöpfungstiefe BKW im
Schweizer Markt einmalig

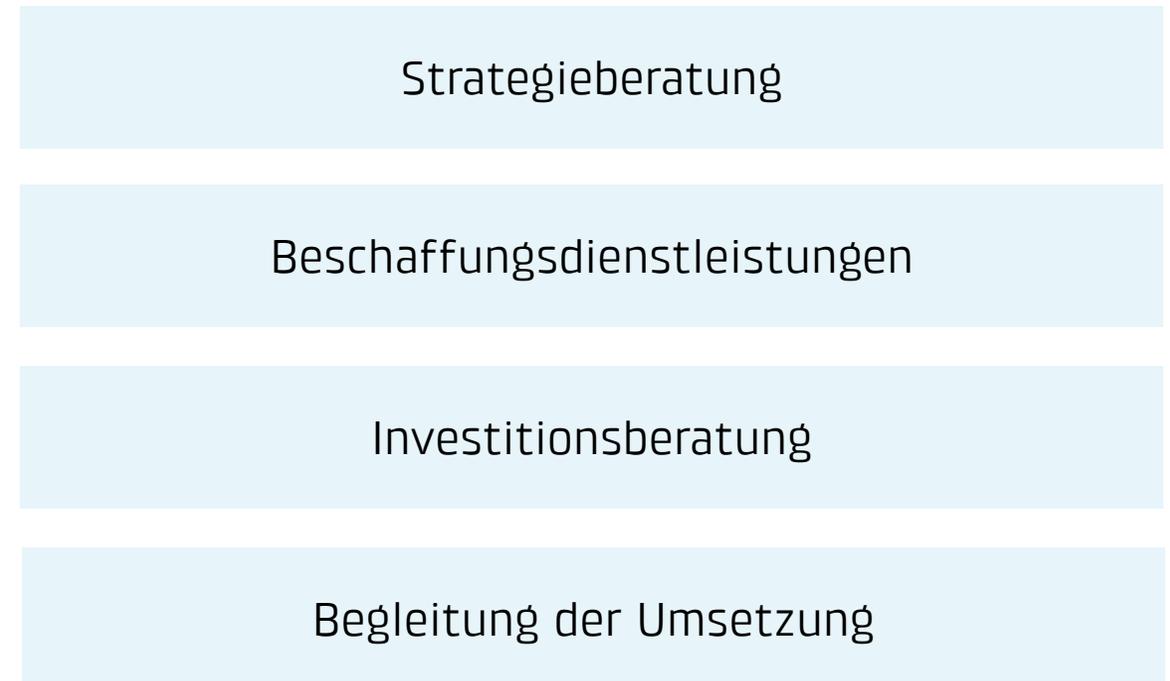
Umfassende Kompetenzen für den Wachstumsmarkt Elektromobilität

Wachsendes Bedürfnis nach integrierten Energielösungen und Beratungsdienstleistungen im Bereich der Dekarbonisierung

Kundenbedürfnisse bei der Dekarbonisierung



Leistungsspektrum BKW



BKW erbringt Strategische Beratungsdienstleistungen und setzt kompetent um

Neue Geschäftsmodelle: Software verbindet Gebäude mit Energiemärkten



Gesteuerte Anlagen in Gebäuden



Nutzung der Gebäudeautomation



Energiehandel zur Vermarktung der Flexiblen Lasten

Smart Energy: Brückenbau zwischen Energie und Dienstleistung mit dem Treiber Dekarbonisierung

Elektromobilität mit
hohem Wachstumspotenzial

Wachsendes Kundenbedürfnis
nach integrierten Energielösungen und
Beratungsdienstleistungen

Attraktives Wachstumspotenzial
neuer Geschäftsmodelle:
Anbindung von Gebäuden an den Strommarkt



BKW Smart Energy: Kompetenz für wachsende Märkte

Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Erwartungen beruhen. Diese zukunftsgerichteten Aussagen können gewissen Risiken und Unwägbarkeiten unterliegen, die dazu führen können, dass tatsächliche Ergebnisse in wesentlichen Punkten abweichen. Potenzielle Risiken und Unwägbarkeiten sind unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, staatliche Regelungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinssätze und Schwankungen der Währungskurse. Wenngleich die BKW der Auffassung ist, dass ihre Erwartungen in einer solchen zukunftsgerichteten Aussage auf berechtigten Annahmen gestützt sind, kann sie nicht garantieren, dass die Erwartungen erfüllt werden. BKW ist nicht verpflichtet, zukunftsgerichtete Aussagen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.